gemeente
Hardinxveld-Giessendam

MEMO

Aan: de leden van de gemeenteraad
Datum: 25 april 2018
Van: college van burgemeester & wethouders
Aanleiding: voorbereiding De Ontmoeting over 'Verstandig Versterken' op 24 mei 2018

Inleiding
In de informatienota van 28 maart 2018 heeft het college u geïnformeerd over de actualiteit in het proces van het onderzoeksrapport 'Verstandig Versterken' dat door Berenschot aan de gemeente Dordrecht is uitgebracht. Op 24 mei 2018 krijgt u tijdens de Ontmoeting de hoofdlijnen van het rapport gepresenteerd waarna er vragen kunnen worden gesteld en u van gedachten kunt wisselen over het uitgevoerde onderzoek. In dit memo leest u de eerste reactie van het college die u kunt betrekken bij het opiniërende gesprek in uw gemeenteraad om zo te komen tot aandachtspunten. Het debat en besluit staat gepland op 28 juni 2018.

Achtergrond van het onderzoek
Berenschot heeft in het laatste kwartaal van 2017 onderzoek gedaan naar het regionaal arrangement rondom de gemeente Dordrecht. Uitgangspunt hiervoor waren twee moties van de gemeenteraad van Dordrecht net voor de zomer van 2017. De onderzoeksresultaten zijn op 21 februari 2018 gepresenteerd aan de gemeenteraadsleden in de Drechtsteden. Op verzoek van het college van burgemeester en wethouders van Dordrecht is er vrij snel daarna een bestuurlijke begeleidingscommissie gevormd met vertegenwoordigers uit de zeven gemeenten / eigenaren. Burgemeester Heijkoop en wethouder Boerman vertegenwoordigen Hardinxveld-Giessendam.

Aandachtspunten van het college
Het college heeft kennis kunnen nemen van de gepresenteerde analyse over het regionaal arrangement in de Drechtsteden en op niveau van Zuid-Holland. De opgestelde analyse en de onderzoeksresultaten uit de gehouden enquête brengen wij onder uw aandacht, omdat hier veel waardevolle onderzoeksinformatie te lezen is. Het college herkent op hoofdlijnen de analyse en de conclusies van het rapport Verstandig Versterken en herkent hierin het Dordtse perspectief als initiatiefnemer van het onderzoek. Het college is van mening dat het te vroeg in het proces is om in te gaan op de aanbevelingen die Berenschot doet. Ook zijn er momenteel meerdere bronnen in de vorm van rapportages of publicaties over regionale samenwerking en de relatie tussen gemeente en samenwerkingsverband die betrokken kunnen worden.

-inhoud voorop - Het college is van mening dat de uitkomsten van het onderzoek moeten bijdragen aan een inhoudelijke versterking van regionale en/of lokale doelen. Juist vanuit de inhoud dienen vraagstukken helder geformuleerd te zijn inclusief kaders. Daarna kan de meest passende schaal worden gekozen om die vraagstukken op te lossen: lokaal, meervoudig lokaal of regionaal. Die focus op de inhoud is in de samenwerking van belang: het eigenaarschap wordt vergroot en voorkomt dat onderwerpen op een verkeerd schaalniveau worden geagendeerd waardoor vertraging ontstaat. In lijn met de eerste bespiegelingen van het college is ook in de begeleidingscommissie geconstateerd dat het verstandig is om vanuit de inhoud te vertrekken.

-zorgvuldigheid en kwaliteit boven snelheid - Daarnaast hecht het college aan zorgvuldigheid en kwaliteit boven snelheid. Zorgvuldigheid in de manier waarop door de zeven eigenaren het gesprek wordt gevoerd over de toekomstige samenwerking en zorgvuldig in de manier waarop de gemeenteraden en de partners in de regio worden betrokken. Deze uitgangspunten, die door de

gemeente aan de start van het onderzoek zijn benoemd, worden gedeeld in de bestuurlijke begeleidingscommissie.

-toekomstgericht kijken naar een waardevolle samenwerking in Drechtsteden – Hardinxveld-Giessendam is een relatief nieuwe eigenaar en deelnemer in de Drechtsteden. Wij nemen deel als bestuurlijk zelfstandige gemeente om via regionale samenwerking maatschappelijke resultaten te bereiken. Als nieuweling in de Drechtsteden kennen we niet alle historie van het samenwerkingsverband. Met onze toekomstgerichte blik kan dat een voordeel zijn. Het college ziet het rapport niet als de basis voor ingrijpende veranderingen in de samenwerking in de Drechtsteden. Het gaat wat ons betreft om een herijking van een jarenlange samenwerking die grondig onderhoud nodig heeft. Net als in een relatie slijten patronen in de loop der jaren in waarvan het goed is om die tegen het licht te houden en aan te passen waar dat nodig is.

-**duidelijke rollen en bevoegdheden** - Vanwege de dynamiek van de samenleving zijn flexibiliteit en wendbaarheid voor ons kernwaarden. Wij vragen ons in onze manier van werken continu af of huidige (samenwerkings)relaties nog bijdragen aan de beoogde lokale en/of regionale doelstellingen. In de Drechtsteden kan daarbij gedacht worden aan de heldere focus via de Groeiagenda met duidelijke rollen en bevoegdheden voor de uitvoering ervan.

-aandacht voor cultuur – Het college blijft aandacht vragen voor de cultuur in de samenwerking die wat ons betreft gebaseerd moet zijn op vertrouwen én een heldere set van afspraken. Het succes van de samenwerking is in grote mate afhankelijk van houding en gedrag en het leiderschap binnen de samenwerking. Het college wil actief bijdragen aan de inzet op een positieve cultuur in de samenwerking en de vertaling daarvan in een regionale werkwijze.

Vervolgproces via bestuurlijke begeleidingscommissie
Met het instellen van de bestuurlijke begeleidingscommissie legt Dordrecht nadrukkelijk een vraag en een verantwoordelijkheid neer bij de eigenaren van de samenwerking. De presentatie van het onderzoek in de gemeenteraad vormt zo de opmaat voor het gezamenlijke gesprek. Het college wil een bijdrage leveren via de bestuurlijke begeleidingscommissie én de gemeenteraad in positie houden door via de ontmoeting van 24 mei 2018 aandachtspunten mee te geven aan het college.

Datzelfde geldt voor de overige gemeenteraden: ook zij moeten de gelegenheid hebben zich te buigen over het rapport Verstandig Versterken. Aan de gemeenteraden wordt gevraagd om ruimte te geven aan de colleges en daarmee aan de begeleidingscommissie. Zo kunnen besluiten voor de zeven gemeenteraden worden voorbereid door de colleges. De opdracht daarbij zou kunnen luiden om een herijking van de regionale samenwerking vorm te geven langs de weg van de hierboven (in vet weergegeven) beschreven leidende principes. De volgende bijeenkomst van de begeleidingscommissie zal in de tweede helft van mei plaatsvinden.

Het college informeert de gemeenteraad regelmatig over de ontwikkelingen in het vervolgtraject. Dit op drie mogelijke manieren. De eerste wijze is via het agendapunt 'strategische processen' in het presidium. Wanneer het opportuun is, zult u via een informatienota worden geïnformeerd. Indien wenselijk en noodzakelijk zullen wij het punt van de regionale samenwerking agenderen in een ontmoeting, debat of besluit.