



GEMEENTE
**Hardinxveld-
Giessendam**

Stand van zaken financieel perspectief

15 mei 2025





Inhoud

- Financieel beeld 2026 en verder
- Duiding en context
- Draaiknoppen
- Vervolg

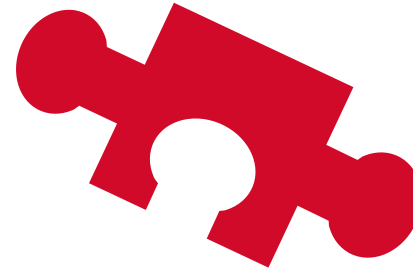
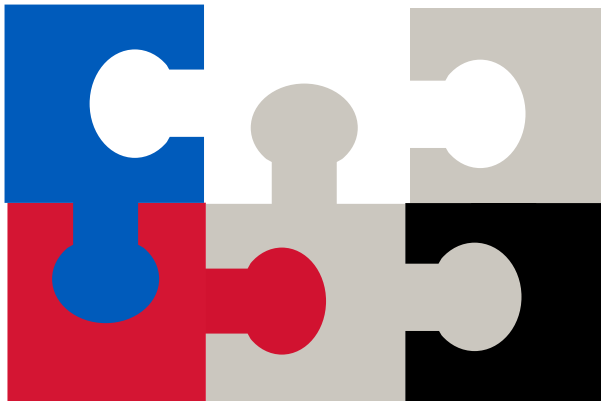






Onderdelen financieel beeld

- Administratieve bijstellingen
- Beleidswensen/nieuwe opgaven
- Prioritering ruimtelijke projecten
- Ontwikkelingen verbonden partijen
- Bezuinigingen en toevoegen van inkomstenbronnen
- Effecten meicirculaire (PM)





Totaalbeeld

	2025	2026	2027	2028	2029
Begrotingsresultaat	€ 300.854,00	€ -2.370.672,00	€ -1.609.639,00	€ -1.082.008,00	€ -1.181.355,00
Netto effect voorstellen ambtelijke organisatie	€ 100.000,00	€ -900.000,00	€ -1.350.000,00	€ -850.000,00	€ -850.000,00
Netto effect Prioritering Ruimtelijke Projecten	€ 465.000,00	€ 800.000,00	€ 800.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00
Netto effect gemeenschappelijke regelingen	€ 200.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00
Netto effect meicirculaire	PM	PM	PM	PM	PM
Totaal effecten	€ 765.000,00	€ 300.000,00	€ -150.000,00	€ 150.000,00	€ 150.000,00
Begrotingsresultaat na maatregelen	€ -464.146,00	€ -2.670.672,00	€ -1.459.639,00	€ -1.232.008,00	€ -1.331.355,00

Let op: dit is geen eindbeeld, maar de 'ambtelijke foto' voor het maken van keuzes bij de Perspectiefnota en Begroting



Context en duiding (1)

- Sociaal:
 - Inzet op jeugd krijgt zichtbare financiële effecten (SOJ)
 - Kosten GR Sociaal stijgen (o.a. door toename bijstand)
 - Keuzes in lokale uitvoering (bijv. de Maatschappelijke Agenda)
 - Slimmere inzet SPUKS met tijdelijk effect
- Fysiek:
 - Ruimtelijke projecten = kiezen en faseren
 - Slimmere inzet SPUKS met tijdelijk effect (primair duurzaamheid)
 - Beheer en onderhoud buitenruimte: investeringen noodzakelijk
- Bedrijfsvoering:
 - Organisatie incl. stuurrollen volop in ontwikkeling, financieel rendement hiervan niet op korte termijn zichtbaar
 - Wel direct: meer grip op inhuur, vacatures, dvo's





Context en duiding (2)

- Verbonden partijen: effect ombuigen vraagt tijd
- Voorjaarsnota Rijk → meicirculaire:
 - Vooral geld voor jeugdzorg
 - Geen structurele tegemoetkoming! (2026 en 2027)
- Risico's en uitdagingen voor Hardinxveld-Giessendam zitten primair aan de ruimtelijke kant: ruimtelijke projecten, voorzieningen, beheer en onderhoud wegen, riolering en kunstwerken

Daarom: strategie is nodig, en geen afhankelijkheid creëren van eventuele meevallers vanuit het Rijk





Draaiknoppen

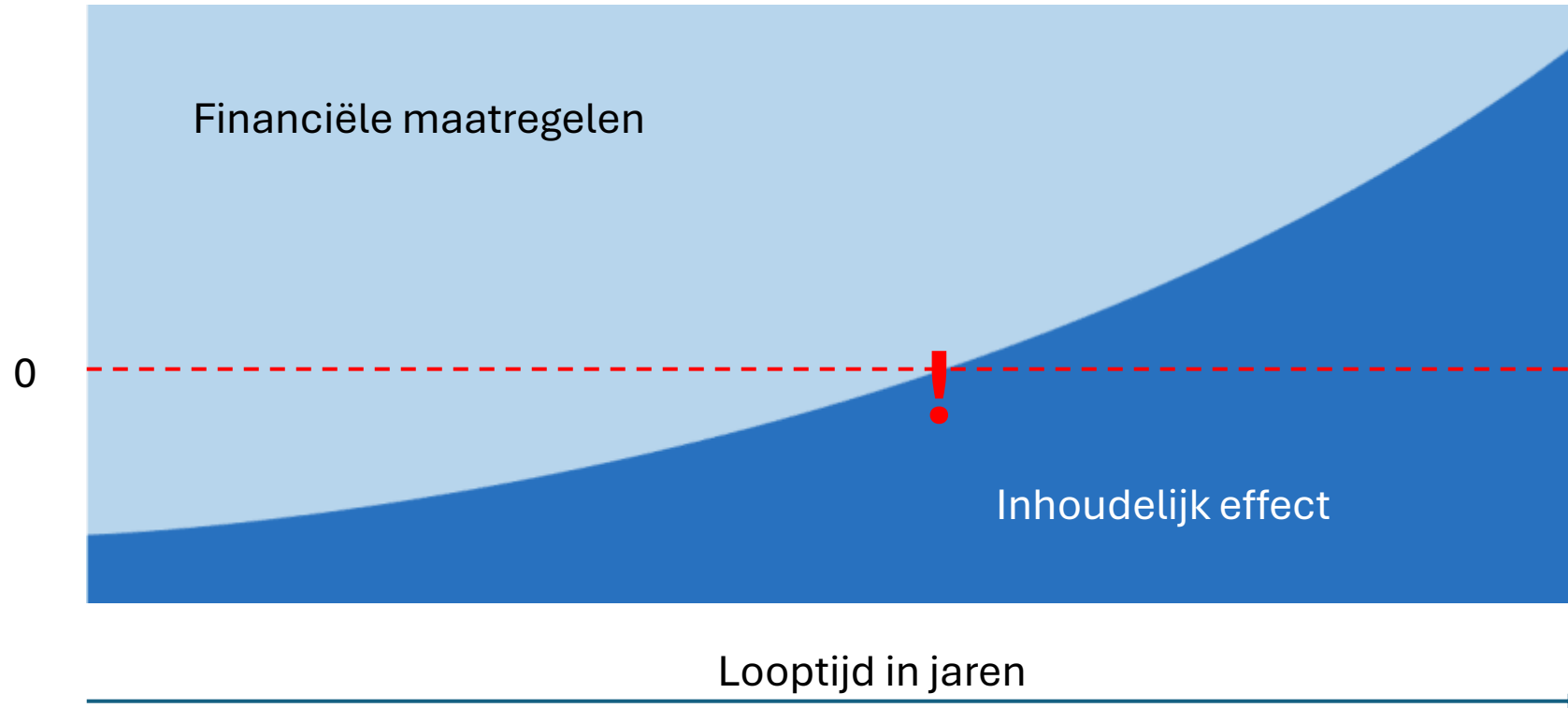
- Strategische inzet reserves
- Risicogestuurd begroten
- Taken niet, minder of anders uitvoeren
- Verhogen OZB (en/of andere inkomstenbronnen)
- Investerings in voorzieningen niet of later doen

Uitgangspunt is: inhoudelijke randvoorwaarden **koppelen** aan financiële keuzes.





Hoe ziet dat er dan uit?





Wat vraagt dat?

- Heldere koers van raad en college
- Bereidheid tot maken (soms pijnlijke) keuzes
- Vertaling naar (besluitvormings)processen en organisatie

Dit in samenhang met Omgevingsvisie en Toekomstvisie!





Vervolg

- Verdere voorbereiding Perspectiefnota
- 26 juni: besluitvorming over zienswijzen Verbonden partijen
- 10 juli: behandeling Perspectiefnota 2026 e.v. in de raad
- September: scan financiële positie Hardinxveld-Giessendam door externe adviseur
- 25 september: halfjaarrapportage begroting 2025 in de raad
- 13 november: Behandeling Begroting 2026 e.v. in de raad

