

Aan : Directie gemeente Hardinxveld-Giessendam
Van : Rosita Kornaat, Adviseur BuitenhekPlus
Datum : 14 oktober 2022
Betreft : Memo conversietabel HR21 gemeente Hardinxveld-Giessendam

Beste directie,

Alle HR21 normfuncties zijn reeds gewaardeerd met het waarderingsstelsel van HR21. Dat betekent dat elke functiebeschrijving uit HR21 al is voorzien van een vaste puntenscore (waarderingsscore) van minimaal 50 punten en maximaal 1.000 punten. Deze puntenscores en de opbouw van de puntenscores binnen de functiereeksen, functiegroepen en normfuncties zijn een vast gegeven binnen HR21. Zo staat bijvoorbeeld vast dat de HR21-normfunctie Adviseur IV 557 punten en de HR21-normfunctie Adviseur V 527 punten scoort.

De waarderingscores worden vervolgens via een conversietabel omgezet naar een salarisschaal. Deze omzetting dient zodanig te zijn dat de resultaten hiervan als rechtvaardig, onderling evenredig en marktconform worden ervaren. Een conversietabel is voor iedere organisatie anders en vereist maatwerk. De salarisschaal van de Gemeentesecretaris/ algemeen directeur vormt de top van de conversietabel. De bandbreedtes (het aantal punten dat nodig is om naar de volgende schaal te komen) van de overige schalen worden in overleg (overeenstemmingsvereiste) met het Lokaal overleg vastgesteld.

Uitgangspunten conversietabel gemeente Hardinxveld-Giessendam

Hardinxveld-Giessendam heeft BuitenhekPlus gevraagd een advies conversietabel op te stellen op basis van de door hun zelf geselecteerde normfuncties/ opgestelde functiematrix. BuitenhekPlus heeft daarbij geen inhoudelijke beoordeling gedaan ten aanzien van de indelingen/ indelingslijst, onderlinge verhoudingen, de opbouw en de daaruit voortvloeiende geselecteerde normfuncties (functiematrix).

Bij het opstellen van de HR21 conversietabel voor de gemeente Hardinxveld-Giessendam is rekening gehouden met de onderstaande uitgangspunten en randvoorwaarden:

- Het door Hardinxveld-Giessendam opgestelde document 'concept functiematrix 4 okt incl voorstel conversietabel' en de daarin opgenomen verdeling van functieschalen is leidend en staat niet ter discussie. Verzoek aan BuitenhekPlus is om op basis hiervan de conversietabel in te richten.
- Het plafond in de functie- en beloningsopbouw ligt op functieschaal 14. Schaal 14 is van toepassing op de functie van de Gemeentesecretaris/ Algemeen directeur.
- Loslaten van tussenschalen 10a en 11a om zo voldoende ruimte te creëren voor (strategische) werkzaamheden van functies op schaalniveau 11 en 12. Gelet op het principe van zelforganisatie wordt het wenselijk geacht om tussen de directiefuncties in schalen 14 en 13 en de zwaarste niet-leidinggevende functies in schaal 12 geen ruime afstand te creëren.

Advies aan Hardinxveld-Giessendam om daarbij rekening te houden met onderstaande punten:

- De conversie dient te leiden tot een onderlinge positionering van functies binnen de salarisstructuur die als rechtvaardig en evenwichtig wordt ervaren.
- De HR21 functiereeksen en –groepen die binnen de gemeente Hardinxveld-Giessendam worden gehanteerd dienen in een juiste en logische verhouding tot elkaar te komen staan.

Voor de gemeente Hardinxveld-Giessendam is op basis van de ontvangen concept functiematrix een advies conversietabel opgesteld. Deze advies conversietabel volgt de voorbeeld conversietabel in HR21 (zie bijlage) tot en met functieschaal 10. Vanaf functieschaal 10 tot en met de top van de salarisstructuur wijkt de advies tabel af van de voorbeeld tabel. Dit kan niet anders, omdat de top van de salarisstructuur van de gemeente Hardinxveld-Giessendam is vastgesteld op functieschaal 14, terwijl de voorbeeld conversietabel doorloopt tot en met functieschaal 18.

Een en ander betekent dat de scores van de voorbeeld conversietabel aan de bovenkant van het functie- en loongebouw van de gemeente Hardinxveld-Giessendam anders verdeeld moeten worden. De scores moeten over vier (schaal 11, 12, 13 en 14) in plaats van over tien (schaal 10a, 11, 11a, 12, 13, 14, 15, 16, 17 en 18) functieschalen worden verdeeld. Dit leidt automatisch tot grotere/ andere bandbreedtes in de conversietabel vanaf functieschaal 10.

Advies conversietabel gemeente Hardinxveld-Giessendam

Op basis van het vorenstaande loopt de advies conversietabel voor de gemeente Hardinxveld-Giessendam van functieschaal 1 tot en met 14.

In de door Hardinxveld-Giessendam opgestelde functiematrix, op basis waarvan de advies conversietabel is opgesteld, is aangegeven welke normfuncties in welke schalen vallen.

Voor de gemeente Hardinxveld-Giessendam is onderstaande conversietabel op maat gemaakt:

Bandbreedte	schaal	Punten
	1	0-51
10	2	52-61
15	3	62-76
65	4	77-141
75	5	142-216
75	6	217-291
80	7	292-371
80	8	372-451
80	9	452-531
120	10	532-651
90	11	652 -741
120	12	742 - 861
120	13	862 - 981
	14	982 -1.000

Bijlage: Voorbeeld conversietabel HR21

(zoals opgenomen in de Brochure functiewaarderen HR21)

bandbreedte	schaal	Punten
	1	0-51
10	2	52-61
15	3	62-76
65	4	77-141
75	5	142-216
75	6	217-291
80	7	292-371
80	8	372-451
80	9	452-531
50	10	532-581
45	10a	582-626
45	11	627-671
35	11a	672-706
65	12	707-771
50	13	772-821
50	14	822-871
60	15	872-931
40	16	932-971
14	17	972-985
	18	986-1000