



gemeente  
**Hardinxveld-Giessendam**

Bezoekadres: Raadhuisplein 1  
Postbus 175  
3370 AD Hardinxveld-Giessendam  
t. 14 0184  
f. 0184 – 674 400  
e. [info@gemhg.nl](mailto:info@gemhg.nl)  
i. [www.hardinxveld-giessendam.nl](http://www.hardinxveld-giessendam.nl)

Aan de bestuurlijke begeleidingscommissie  
de heer W.J. Deetman  
via e-mail:  
[f.vandalfsen@berenschot.nl](mailto:f.vandalfsen@berenschot.nl)

**Onderwerp**

Reactie college en gemeenteraad  
Rapport Verstandig Versterken

**Ons kenmerk**

**Uw brief**

**Datum**

5 juli 2018

Geachte heer Deetman,

Afgelopen donderdag 5 juli 2018 is onze gemeenteraad gesproken over het rapport 'Verstandig Versterken' van Berenschot. Naar aanleiding hiervan ontvangt u deze gezamenlijke brief van college en gemeenteraad omdat wij u en de bestuurlijke begeleidingscommissie enkele aandachtspunten willen meegeven. Wij hebben kennisgenomen van het rapport Verstandig Versterken dat de heer Van Dalen van Berenschot eind mei 2018 aan onze gemeenteraad heeft gepresenteerd. Hiermee is de gemeenteraad in positie en hebben college en gemeenteraad het gesprek gevoerd over de doorontwikkeling van het regionaal arrangement.

*Toekomstgericht kijken naar de samenwerking*

De gemeente Hardinxveld-Giessendam kijkt als zelfstandige gemeente toekomstgericht naar een waardevolle samenwerking. Wij zijn een relatief nieuwe eigenaar en deelnemer in de Drechtsteden. Wij kunnen de in het rapport geschetste historie daarom onvoldoende spiegelen aan de werkelijke dynamiek en werkwijze van de samenwerking. Met andere woorden: we hebben als nieuweling nog weinig praktijkervaring. Daarom zien wij het rapport niet als basis voor ingrijpende veranderingen in de samenwerking. Het gaat wat ons betreft om een herijking van een jarenlange samenwerking die onderhoud nodig heeft.

*Inhoud en uitvoering voorop*

Wij zijn van mening dat de uitkomsten van dit onderzoek moeten bijdragen aan een inhoudelijke versterking van regionale én lokale maatschappelijke doelen. Vanuit de inhoud dienen vraagstukken helder geformuleerd te zijn inclusief kaders. Daarna kan de meest passende schaal worden gekozen om de vraagstukken aan te pakken: regionaal, meervoudig lokaal of lokaal. Een dergelijke focus vergroot het eigenaarschap en voorkomt vertraging door agendering op het verkeerde schaalniveau door een steeds terugkerende discussie hierover.

Concrete afspraken over de uitvoering van de Groeiagenda en een gezamenlijke strategie en onderbouwde plannen moeten integraal onderdeel van de inhoud zijn. In combinatie met duidelijke rollen en bevoegdheden ontstaat focus op het resultaat, vanuit het Drechtstedenbestuur richting de gemeenten en vice versa. Zo zijn de lijnen helder van Drechtsteden naar afzonderlijke gemeenten en van gemeenten naar inwoners.

*Zorgvuldigheid en kwaliteit boven snelheid*

Wij hebben met de presentatie aan de nieuwe gemeenteraad gekozen voor nadrukkelijke betrokkenheid en een zorgvuldige bespreking. Wij hechten aan kwaliteit boven snelheid. Dat vinden wij ook belangrijk in de manier waarop door de zeven eigenaren het gezamenlijke inhoudelijke gesprek gevoerd gaat worden. Een heldere wijze van voorstellen vanuit de bestuurlijke begeleidingscommissie draagt hieraan bij. Ook vragen wij u om de samenwerking op de schaal van Zuid-Holland Zuid niet te vergeten.

*Aandacht voor wijziging van de cultuur*

Wij vragen aandacht voor de cultuur in de samenwerking die wat ons betreft gebaseerd moet zijn op vertrouwen én een heldere set van afspraken. Het succes van de samenwerking is in grote mate afhankelijk van houding en gedrag. Wij vragen ons af of de huidige cultuur binnen de samenwerking zal leiden tot de realisatie van de beoogde resultaten. De gemeente Hardinxveld-Giessendam wil actief bijdragen aan een open cultuur in de samenwerking en de vertaling daarvan in een regionale werkwijze.

*Aandachtspunten voor het proces*

Wij vragen aandacht voor de positie van de raden in het vervolgproces en kijken uit naar een procesvoorstel voor de komende maanden. Wij vragen de voorbereidingscommissie om de vertegenwoordigers van de gemeenten voldoende ruimte geven zodat zij hun gemeenteraden op een goede manier kunnen consulteren.

Ook periodieke voortgangsrapportages kunnen voor de gemeenteraad en het college een instrument zijn om elkaar in dit proces vast te houden en zo nodig sturing te geven. We geven de suggestie mee om iedere vier jaar een evaluatie van de samenwerking uit te voeren, zodat gemaakte afspraken vers in het geheugen blijven én we kunnen meebewegen met ontwikkelingen in de samenleving.

Met vriendelijke groet,

Het college en de gemeenteraad van Hardinxveld-Giessendam,  
de secretaris,

de griffier,

de burgemeester,

  
drs. R. 't Hoen MPM

  
A. van der Ploeg

  
D.A. Heijkoop