



Het Dagelijks Bestuur van de GR DG&J
Postbus 166
3300 AD DORDRECHT

Bezoekadres: Raadhuisplein 1
Postbus 175
3370 AD Hardinxveld-Giessendam
t. 14 0184
e. info@hardinxveld-giessendam.nl
i. www.hardinxveld-giessendam.nl

Onderwerp
Zienswijze Governanceonderzoek

Ons kenmerk

Zaak
2020-0129754

Uw brief
30-09-2020

Bijlage
-

Datum
11-10-2020

Op 30 september 2020 heeft het college het voorgestelde besluit over het Governance onderzoek ontvangen. Het samenvattend schema 'in één oogopslag', samenvattende Adviesbrief en de bijlage onderzoeksrapportage zijn meegestuurd ter onderbouwing. Graag maken wij van deze gelegenheid gebruik om een zienswijze naar voren te brengen met betrekking tot de Governance opdracht.

Het gelopen proces wordt duidelijk geschetst in de documenten die zijn opgesteld. Wij willen onze waardering uitspreken over de manier en de mate waarin de raden zijn meegenomen in dit proces. In de adviesbrief worden concrete inhoudelijke aanbevelingen gedaan, die overeenkomen met onze visie in Hardinxveld-Giessendam op het sociaal domein. We zijn blij in de onderzoeksrapportage te lezen hoe verschillende projecten op het gebied van jeugdhulp samenkomen en verbinding wordt gezocht. Tot slot prijzen wij de doorzettingskracht om een aantal aanbevelingen nu al op te starten op tot een kostenreductie te komen. Deze urgentie delen wij ook.

Opdrachtgeverschap door gemeenten

De aanbevelingen die u voorschrijft om de lokale visie op het sociaal domein te actualiseren nemen wij ter harte. Hardinxveld-Giessendam heeft de afgelopen tijd hard gewerkt aan een integrale visie van het sociaal domein, waarin alle facetten van het sociaal domein samenkomen. Na de decentralisaties in 2015 hebben wij gekozen voor een brede benadering van het sociaal domein. In het 0-100 sociaal team wordt domein overstijgend gewerkt, waar een jeugdige onderdeel is van een systeem en niet alleen vanuit één levensgebied naar het kind wordt gekeken, maar breed en vanuit meerdere levensgebieden in samenhang met elkaar. Beleidsterreinen komen hier ook samen om een integraal aanbod te realiseren.

Deze benadering heeft ervoor gezorgd dat wij al sinds 2014 een goede samenwerkingsrelatie met de huisartsen in Hardinxveld-Giessendam hebben. Met de komst van de jeugdmodule is de samenwerking nog verder verbeterd. Ook in het project jeugdhulp naar de voorkant betrekken we de huisartsen en maken we gebruik van hun expertise. We organiseren regelmatig overleggen tussen de huis – en jeugdartsen, beleid van de gemeente, de wethouder en de coördinator van het sociaal team. Deze investeringen laten zich in onze resultaten terug zien. Eenzelfde samenwerking zien wij ook graag met de jeugdhulpaanbieders. Daarom neemt Hardinxveld-Giessendam op dit moment het initiatief om met verschillende GGZ aanbieders het gesprek te voeren om zowel de samenwerking te verbeteren als om te onderzoeken wat zij lokaal kunnen bieden vanuit het sociaal team.

In het opdrachtgeverschap richting de Stichting Jeugdteams (SJT) zien wij kansen bij een lokaal contract met SJT. Deze ervaring hebben wij de afgelopen jaren al met de jeugdmodule. Afspraken en verwachtingen staan op papier, deze worden jaarlijks geëvalueerd, en deze inzet wordt door de gemeente gemonitord. Er wordt zowel data geregistreerd door de POH jeugd als gemonitord door middel van het dashboard van de SOJ. De gemeente heeft een cijfermatige onderbouwing van de resultaten. Dit is de manier waarop Hardinxveld-Giessendam in het verleden ook keuzes heeft gemaakt betreffende zorginzet. We zijn dan ook erg tevreden met het ontwikkelde dashboard dat ons inzicht geeft in de cijfers, waarop wij onze keuzes baseren en kunnen onderbouwen. We zien dat een verdere doorontwikkeling ons nog beter kan helpen verstandige keuzes te maken.

Bij de decentralisatie zijn veel gemeentelijke taken verschoven naar de SOJ. We zijn blij om te zien dat steeds meer taken weer terugkomen naar de gemeenten in Zuid-Holland Zuid. Zo wordt het eigenaarschap en ook de grip op de jeugdhulp vergroot. In Hardinxveld-Giessendam hebben wij altijd geïnvesteerd in ons lokale sociale domein en ingezet op goed opdrachtgeverschap. Wij zullen de aanbevelingen die uit het onderzoek van AEF voortkomen spiegelen aan ons opdrachtgeverschap en daar waar nodig verbeteren.

Governance

Hardinxveld-Giessendam is er voorstander van om de SOJ onder de directeur van de DG&J te positioneren. Deze maatregelen kunnen de integraliteit bevorderen, geven het bestuur één hiërarchisch eindverantwoordelijke terwijl de goede bestuurlijke verbinding met SOJ in stand blijft. Wij zien voornamelijk voordelen in meer verbinding te creëren tussen aanpalende taken van de GGD (JGZ, Voortijdig Schoolverlaten, Veilig Thuis, e.d.) op het gebied van preventie, veiligheid en de jeugdhulp.

Deze verschillende onderdelen hebben veel raakvlakken met elkaar, zowel inhoudelijk als op financieel gebied. Dit past bij de integrale benadering van Hardinxveld-Giessendam op het sociaal domein.

Door samenwerking ontstaat ook samenhang. Wij vragen het Netwerk-MT^{plus} om het overzicht van verschillende projecten te bewaren en voor verbinding te zorgen.

Maatregelen ter beheersing van de zorgkosten

Om tot een betere beheersing van zorgkosten te komen adviseert AEF goed opdrachtgeverschap en goed opdrachtnemerschap. Volgens AEF kan een eenduidige definitie van jeugdhulp hier ook aan bijdragen. Hardinxveld-Giessendam meent dat de termen normaliseren en demedicaliseren hier ten grondslag aan liggen. Onze lokale inzet zoals de jeugdmodule en de waakvlam hebben dit als uitgangspunt. Daarbij ligt de focus niet alleen op de individuele situatie, maar ook op het gezin en de omgeving. Een opvoedingsvraag is niet altijd jeugdhulp, maar soms ligt er een ander probleem onder. Wij voeren het gesprek over de afbakening van jeugdhulp graag lokaal, maar zijn ook van mening dat we regionaal afspraken moeten maken welke jeugdhulp we wel inkopen en welke niet. Dit raakt dan ook sterk het nieuwe inkoopkader jeugdhulp.

Hardinxveld-Giessendam is altijd voorstander geweest van het afschaffen van de Nee-Tenzij regeling, we zien dit als een gemiste kans dat dit niet gebeurd is. We betreuren dat het lang duurt voor we een alternatief hebben waardoor er in het proces voor de aanbieder geen begrenzing zit. Samen met twee andere gemeenten zullen wij in een pilot een verkenning doen naar de afschaffing van de Nee-Tenzij regeling.

Als Raad vragen wij u om ons op de hoogte te blijven houden van de voortgang van de implementatie van de aanbevelingen van AEF en de daaruit voortvloeiende acties. Wij verzoeken u bovenstaande punten uit onze zienswijze mee te nemen en van een reactie te voorzien. We vertrouwen u op deze wijze voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

De gemeenteraad van Hardinxveld-Giessendam,

De griffier,

De voorzitter,