

Risicoanalyse GR Dienst Gezondheid en Jeugd

Financieel		Toelichting	Bestuurlijk		Toelichting
1. Omvang jaarlijkse financiële bijdrage		Hadinxveld-Giessendam draagt jaarlijks € 900.000 bij aan de DG&J, waaronder JGZ, Leerplicht en Volksgezondheid. De bijdrage voor jeugdhulp in de Serviceorganisatie Jeugd bedraagt ruim € 3 miljoen. In de begroting zijn deze bedragen apart van elkaar opgenomen. Voor de sturing op de verbonden partij zijn deze bij elkaar opgeteld.	1. In hoeverre komt het gemeentelijke belang overeen met het belang van de verbonden partij?		De doelstelling van de verbonden partij is niet altijd gelijk aan die van de gemeente. De verbonden partij ontwikkelt beleid waar niet altijd aansluit op de lokale praktijk. De gemeente heeft meer behoefte aan lokaal maatwerk, bijvoorbeeld waar het gaat om preventie.
2. Is het weerstandsvermogen in de verbonden partij toereikend?		De GR DG&J beschikt sinds 2018 over een weerstandsvermogen van € 200.000.	2. Is er invloed op de samenstelling van het bestuur?		Het algemeen bestuur kiest het dagelijks bestuur. Er is in het bestuur altijd sprake van een gewogen stem. De gemeenschappelijke regeling bestaat uit 17 deelnemers waardoor er beperkt invloed is op de samenstelling van het bestuur. Vanaf komend jaar gaat de stemverhouding veranderen door de samenvoeging en vertrek van enkele deelnemende gemeenten uit de verbonden partij.
3. Benodigd gemeentelijk weerstandsvermogen obv risico's bij verbonden partij.		In de begroting van Hardinxveld-Giessendam wordt uitgesplitst ingegaan op het weerstandsvermogen, met name in het sociaal domein. Er wordt onderscheid gemaakt in risico's. De bedragen zijn gemiddeld hoger dan € 100.000.	3. Is Hardinxveld-Giessendam vertegenwoordigd in het bestuur?		Hardinxveld-Giessendam is vertegenwoordigd in het algemeen bestuur door wethouder Baggerman.
4. In hoeverre is de gemeente financieel aansprakelijk?		De gemeente is mede-eigenaar van de gemeenschappelijke regeling. Deze indicator staat op rood, omdat het hier een zogenaamde open einde regeling betreft.	4. Zijn er duidelijke afspraken over doelen en te leveren prestaties en worden deze nagekomen?		Er zijn afspraken en doelen vastgelegd in verschillende nota's waardoor het integraal overzicht er niet altijd is en afspraken en doelen sluiten niet altijd aan bij lokale vraag. Gemaakte afspraken worden wel nagekomen. Er is weinig voorspellend vermogen, waardoor afspraken en doelen niet altijd worden nagekomen met name voor het deel jeugd. Er vallen meerdere uitvoerende organisaties binnen deze GR wat voorspelbaarheid lastig maakt.
5. Is de verbonden partij in staat om financieel bij te sturen?		De verbonden partij is nog te weinig in staat op bij te sturen op financieel gebied. Dat geldt vooral voor het onderdeel serviceorganisatie jeugd.	5. In welke mate is er vertrouwen in het bestuur en/of directie van de verbonden partij?		Er is de afgelopen periode minder vertrouwen in de verbonden partij. Aan deze relatie zal moeten worden gewerkt, waarbij verbonden partij pro actief optreedt richting gemeenten.
6. Is de bedrijfsvoering van de verbonden partij op orde?		De bedrijfsvoering is redelijk op orde. In 2017 is Veilig Thuis toegevoegd aan de verbonden partij. De bedrijfsvoering hiervan wordt geïntegreerd. De Regionale Ambulancedienst wordt omgevormd tot een coöperatie die mogelijk niet past binnen de sturing op de bedrijfsvoering van de verbonden partij. Daarnaast is bij de DG&J een gemiddeld hoger ziekteverzuim te zien dat in 2019 moet worden teruggedrongen.	6. Zijn er duidelijke afspraken over informatievoorziening?		Op sommige onderdelen zijn geen duidelijke afspraken over de informatievoorziening en gemaakte afspraken worden niet altijd nagekomen. De tijdigheid en de kwaliteit van de stukken kan beter. De nadruk moet liggen op een heldere rolverdeling tussen gemeente als beleidsmaker en de verbonden partij als uitvoerende organisatie.
7. Is de kwaliteit van het risicomanagement van de verbonden partij op orde?		Er wordt slechts beperkt inzicht gegeven in de risico's en kosten zoals ook in de laatste zienswijze is aangegeven. Zo is er voor het organisatieonderdeel Serviceorganisatie Jeugd geen inzicht in de baten en lasten voor de verschillende programma's.	7. In hoeverre zijn de te leveren prestaties door de verbonden partij van invloed op de realisatie van gemeentelijke beleidsdoelstellingen?		De prestaties van deze dienst zijn van invloed op de gemeentelijke beleidsdoelstellingen, waarbij de gemeente daarnaast lokaal maatwerk levert. Tegelijkertijd is er een groot aantal, vaak wettelijke, regionale afspraken die van invloed zijn op de lokale doelstellingen. Het is daarom van belang dat er overeenstemming is over de doelstellingen.
Profiel		2 Gemiddeld			Hoog
	Laag	Toelichting: Er is een afhankelijkheid van de Rijksbijdrage voor de taken die de verbonden partij uitvoert, zoals het Rijksvaccinatieprogramma waarvan het Rijk de bijdrage via het Gemeentefonds aan gemeenten beschikbaar stelt. Dat maakt de voorspelbaarheid kleiner. Ook de transformatie van het sociaal domein draagt hier aan bij. Er is inmiddels een voornemen tot preventief (financieel) toezicht op de verbonden partij omdat evenwicht in de begroting 2019 ontbreekt. De voorgestelde maatregelen leiden niet tot de gewenste resultaten. Daarom wordt voorgesteld om mede op basis van de bestuurlijke analyse deze verbonden partij een hoog risico toe te kennen.			
	Gemiddeld				
	Hoog				