



gemeente
Hardinxveld-Giessendam

Bezoekadres: Raadhuisplein 1
Postbus 175
3370 AD Hardinxveld-Giessendam
t. 14 0184
e. info@gemeentehardinxveld-giessendam.nl
i. www.hardinxveld-giessendam.nl

Aan de leden van de gemeenteraad

Onderwerp

Bestuurlijke reactie B&W

Datum

Februari 2024

Geachte leden van de gemeenteraad,

Op 29 februari staat het rapport van Deloitte/De Reeder op de agenda van de gemeenteraad. U hebt medio 2023 opdracht gegeven voor dit onderzoek. Wij bieden u hierbij onze reactie op dit rapport aan, zodat u deze kunt betrekken in het Debat & Besluit.

Wij zijn er ons onvoldoende van bewust geweest dat het afgelopen jaar er veel gebeurd is in de organisatie. Zoals het rapport beschrijft heeft dit een groot effect gehad op de medewerkers. Wij hebben hier te weinig aandacht voor gehad. Het is een geleidelijk proces geweest waardoor wij als college de organisatie uit het oog zijn verloren. Wij voelen ons daarvoor verantwoordelijk en betreuren het zeer dat wij onze bestuurlijke rol niet goed hebben ingevuld.

Het rapport heeft bij ook ons een schokeffect veroorzaakt. Het heeft onze ogen geopend. Het raakt ons wat we in de organisatie hebben gezien en gehoord en dat we niet hebben voorkomen.

De blik op de toekomst

In het rapport staat heel duidelijk dat dit nooit meer mag gebeuren. Wij staan achter deze conclusie. Het belangrijkste voor ons zijn de medewerkers die deze organisatie maken. Zij zorgen ervoor dat onze dienstverlening naar onze inwoners altijd doorloopt. Onze medewerkers hebben recht op een veilige werkomgeving en ons vertrouwen. Vanaf nu werken we aan een helder vervolg, samen met de medewerkers. We merken dat daar veel behoefte aan is in de organisatie.

Uiteraard is de gemeenteraad opdrachtgever van dit onderzoek. Het college voelt nadrukkelijk een grote verantwoordelijkheid om het anders te gaan doen. Voor ons is het helder dat we de aanbevelingen en adviezen oppakken en uitvoeren. We erkennen de uitkomsten van het rapport en gaan hiermee aan de slag.

Ten aanzien van de financiële verantwoording zijn wij er met de onderzoekers van overtuigd dat de beschikbaar gestelde middelen ingezet zijn voor het versterken van de organisatie. Bij de jaarrekening 2023 zullen wij de laatste overzichten en correcties en daarmee de eindverantwoording aan de gemeenteraad aanbieden.

De adviezen uit het rapport worden opgevolgd en uitgevoerd

Na het delen van de 1e bevindingen door de onderzoekers zijn we direct aan de slag gegaan:

- We hebben invulling gegeven aan het advies om te gaan werken met een tweehoofdige directie. Zo zijn een directeur bedrijfsvoering en gemeentesecretaris aangesteld die per 1 februari 2024

zijn gestart. Wij kijken vol vertrouwen uit naar deze versterking van onze organisatie en een hernieuwde samenwerking met de medewerkers.

- We hebben als college een externe begeleider gevonden die ons gaat helpen in de verbetering van de samenwerking in ons college.
- We hebben de komst van de nieuwe wethouder aangegrepen om onze portefeuilleverdeling te herzien. Er is een nieuwe portefeuilleverdeling vastgesteld waarin macht & tegenmacht zit, en er balans zit tussen naar buiten gerichte en interne portefeuilles.
- Via een aantal verbindingen zijn we begonnen met herstellen van de relatie met de Ondernemingsraad en medewerkers.
- De adviezen van de onderzoekers zijn geprioriteerd en in de tijd uitgezet.
- Daarnaast zien wij een rol voor gemeenteraad, ondernemingsraad en een vertegenwoordiging vanuit de organisatie om toezicht te houden op de uitvoering van de adviezen en ons te spiegelen.

Wij sluiten deze bestuurlijke reactie af met een woord van dank aan onze medewerkers voor hun niet aflatende inzet en loyaliteit naar de organisatie en openheid naar de onderzoekers. Door samen met de organisatie en de gemeenteraad de aanbevelingen op te pakken, kunnen wij met vertrouwen kijken naar de toekomst van Hardinxveld-Giessendam.

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en wethouders van Hardinxveld-Giessendam,
de secretaris, de burgemeester,



Sonja van der Stel



Dirk Heijkoop