

Nieuwsbrief

Beste lezer,



Het zomerreces ligt alweer achter ons en het politieke jaar is in volle gang. Langzaamaan werken we toe naar één van de hoogtepunten van onze lokale democratie: de gemeenteraadsverkiezingen van maart 2026. Met de presentatie van de Miljoenennota werd opnieuw duidelijk dat er stappen worden gezet om gemeenten financieel tegemoet te komen, maar dat er ook zorgen blijven. Positief is dat er extra middelen beschikbaar komen voor de jeugdzorg en een tegemoetkoming voor de kosten van de extra landelijke verkiezingen. Dat biedt gemeenten lucht. Tegelijkertijd blijft de structurele financiële positie onzeker en vragen grote opgaven als woningbouw, verkeer en de energievoorziening om slagkracht en besluitvaardigheid van het landsbestuur.

Daarnaast vond vorige week de klankbordbijeenkomst *Europa & Internationaal* plaats, waarin gemeentebestuurders met Zuid-Hollandse VNG-commissieleden spraken over het meerjarig financieel kader van de EU en over bestuur en veiligheid. Met deze bijeenkomsten zorgen we ervoor dat de Zuid-Hollandse signalen stevig worden ingebracht in het landelijke overleg.

Tot slot wil ik u alvast wijzen op ons najaarscongres van 21 november, dat we samen met de Provincie Zuid-Holland en de Zuid-Holland Academie organiseren. Het thema dit jaar is erg actueel: *Een weerbaar Zuid-Holland*.

Op de website vindt u het programma en de workshops waarvoor u zich kunt inschrijven: [Agenda - VZHG](#).

Kortom, er gebeurt van alles in onze mooie Zuid-Hollandse gemeenten, zoals u in deze nieuwsbrief kunt lezen. Ik wens u dan ook veel leesplezier en een mooie herfst!

Vriendelijke groet,

Arno Scheepers
Voorzitter VZHG / Burgemeester van Voorne aan Zee

In deze nieuwsbrief

VANUIT HET BESTUUR

- Najaarscongres 21 november
- Terugblik digitale klankbordbijeenkomst Europa & Internationaal
- Terugblik bijeenkomst vertegenwoordigers regio's ruimtelijke puzzel
- Uitnodiging digitale klankbordbijeenkomst TCAM
- Opleiding Public Control, Governance & Leadership

PROVINCIE ZUID-HOLLAND

- Gebiedendag ZH-PLG
- Festival Gezond Verstand
- Digital Democracy The Hague
- Samenhangende Aanpak Natuurherstel en Economie

VNG

- Leren bij de VNG
- VNG Digitale Agenda Gemeenten 2028
- Speel het Goed Lokaal Bestuur spel!
- Webinar Ledenraadpleging

OVERIG

- Uitnodiging Grote Vervanging- en Renovatie Enquete
- ANWB: een betrokken partner voor gemeenten
- SER advies AI en werk "Samen naar een werkende toekomst met AI" (2025)

Vanuit het bestuur

Najaarscongres 21 november

Staat 21 november al in uw agenda? Op deze dag organiseren we samen met de provincie Zuid-Holland en de Zuid-Holland Academie het jaarlijkse najaarscongres. Achter de schermen werken we hard aan de invulling van het programma, maar we willen je alvast een update geven.

Zoals eerder aangegeven is het thema dit jaar : **EEN WEERBAAR ZUID-HOLLAND**. Pieter-Jaap Aalbersberg, voormalig Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid, en Ludy Schmidt, plaatsvervangend Commandant der Strijdkrachten en luitenant-generaal, verzorgen een inspirerende keynote deze ochtend.

Na de keynote kun je deelnemen aan verschillende boeiende workshops die aansluiten bij het thema. Jack de Vries, burgemeester van Maassluis, zal meer vertellen over hoe je een weerbare samenleving lokaal

kunt organiseren met benutting van het bestaande netwerk. Het ministerie van BZK geeft aan de hand van de dagelijkse praktijk toelichting op het programma Weerbaar Bestuur.

Nieuwsgierig? Zet 21 november van 09.30 – 12.30 uur alvast in je agenda en houd je mailbox in de gaten voor de uitnodiging!

Terugblik digitale klankbordbijeenkomst Europa & Internationaal

Op 15 september gingen Zuid-Hollandse gemeentebestuurders met Zuid-Hollandse leden van de VNG-commissie Europa & Internationaal digitaal in gesprek. Digitale klankbordbijeenkomsten zijn dé gelegenheid om de verbinding tussen gemeenten en VNG-commissies te versterken en actuele thema's te bespreken die ons allemaal raken.

Twee urgente Europese onderwerpen kwamen uitgebreid aan bod:

- Het meerjarig financieel kader van de EU

Er is zorg over de mogelijke herziening van de EU-budgetten. Deze zou kunnen leiden tot minder directe zeggenschap voor lokale overheden, terwijl die juist dicht bij de inwoner staan. De VNG het het Comité van de Regio's pleiten daarom krachtig voor het behoud van gemeentelijke invloed op Europese financiering.



-Bestuur en veiligheid

Onderwerpen als goed bestuur, ondermijning en migratie werden besproken, waarbij het Comité van de Regio's een belangrijke adviserende rol speelt richting de Europese Commissie. Het belang van samenwerking én vertegenwoordiging op dit niveau werd door alle deelnemers onderstreept.

Er was brede overeenstemming: Europa raakt onze gemeenten direct. Of het nu gaat om subsidiekanalen, migratievraagstukken of veiligheid: Europese besluitvorming beïnvloedt het lokale beleid. Samenwerking met andere Europese steden is dan ook essentieel. Daarbij werd de jaarlijkse Week van de Regio's en Steden in Brussel (oktober) genoemd als kansrijke plek om relaties te bouwen én invloed uit te oefenen.

Zuid-Hollandse gemeenten hebben een plek aan tafel – laten we die benutten! We hopen de volgende bijeenkomst meer bestuurders te verwelkomen bij deze inspirerende bijeenkomsten.

TIP 💡 : De VNG biedt een microlearning [Actief aan de slag met Europa](#)

Terugblik bijeenkomst vertegenwoordigers regio's ruimtelijke puzzel

Hoe zorgen we dat Zuid-Holland sterker samenwerkt aan de grote opgaven van morgen?

Op 8 september ging een selecte groep strategen uit de regio's in Zuid-Holland met elkaar in gesprek over wat gemeenten en regio's nodig hebben om op een positieve en constructieve manier samen te werken aan de ruimtelijk-economische uitdagingen.

Na een korte kennismaking en het delen van ervaringen, stonden drie vragen centraal:

- * Wat is nodig voor gebiedsgerichte samenwerking en welke gebiedsindeling lijkt daarvoor het meest geschikt?

- * Hoe zorgen we voor integrale afstemming op sectorale opgaven met ruimtelijk-economische relevantie?

- * En hoe organiseren we bovenregionale afstemming – zowel ambtelijk als bestuurlijk?

De bijeenkomst maakte duidelijk hoe waardevol het is om ervaringen en perspectieven te delen. Vanuit die gezamenlijke basis kunnen we stappen zetten richting meer samenhang en slagkracht in Zuid-Holland.

Als VZHG blijven we dit gesprek faciliteren, zodat gemeenten samen sterker staan in de aanpak van complexe uitdagingen.

👉 We zijn benieuwd: welke kansen of aandachtspunten ziet u voor een betere samenwerking aan ruimtelijk-economische opgaven in Zuid-Holland? Deel uw ideeën met ons!



🌐 Uitnodiging: Digitale Klankbordbijeenkomst TCAM

Op **maandag 6 oktober** organiseert de VZHG een digitale klankbordbijeenkomst TCAM.

Tijdens deze bijeenkomst geeft **burgemeester Emile Jaensch** (vice-voorzitter VZHG en VNG-commissielid TCAM) een update over de belangrijkste onderwerpen die in de commissie aan bod zijn gekomen. Er is volop ruimte om **vragen te stellen** en **input mee te geven**.

Wat staat er op de agenda?

- De actuele ontwikkelingen rond de **asielwetten** en de rol van de Eerste Kamer;
- De mogelijke organisatie van een **deskundigenbijeenkomst** over het tweestatusstelsel;
- De voortgang van de **Wet versterking regie volkshuisvesting**;
- Het verzoek vanuit het Rijk om mee te denken over een **noodoplossing voor opvang** dit najaar, inclusief de inzet van hotels;
- Knelpunten en randvoorwaarden rond de **doelgroepflexibele regeling**, het **alternatief plan opvang t/m integratie** en het **lange termijn beleid Oekraïne**.

Praktische informatie



Datum: 6 oktober 2025



Tijd: 17.00 – 18.00 uur



Locatie: Online via Teams



Meld u aan en denk mee over deze actuele en urgente thema's!

[Klik hier om u aan te melden](#). We kijken er naar uit u op 6 oktober te verwelkomen.

Opleiding Public Control, Governance & Leadership

Via de de Zeeland Academie kunnen (commissie)griffiers, bestuurssecretarissen, gemeentesecretarissen en directeuren uit Zuid-Holland deelnemen aan de opleiding van het Zijlstra Center for Public Control, Governance & Leadership van de Vrije Universiteit Amsterdam.

PROGRAMMA

Het programma wordt verzorgd door het **Zijlstra Center for Public Control, Governance & Leadership van de Vrije Universiteit Amsterdam**. Tijdens de opleiding komen de volgende thema's aan bod:

- Financiën (rol, besluitvorming, sturing, verantwoordelijkheden)
- Organisatie ecologie (organisatie als complex levend systeem)
- Dialogical leadership (dialogoog, gespreksvormen en positieonderzoek)
- Leiderschap in complexe omgevingen (netwerk, stakeholders, reflectie)
- Coaching en beïnvloeding (effectief beïnvloeden met jouw eigen stijl en persoonlijkheid)

Op de website van de Zeeland Academie vindt u het [volledige programma](#), inclusief een uitgebreide omschrijving per lesdag.

INSCHRIJVEN

Voor zowel het programma als de definitieve inschrijving kunt u gebruikmaken van deze [link](#).

Heeft u nog vragen? Neem dan gerust contact met de VZG op via info@regiobureauzld.nl.

Provincie Zuid-Holland

Gebiedendag ZH-PLG: [Home](#) | [Gebiedendag ZH-PLG 2 oktober 2025](#)

Wij nodigen je uit voor de ZH-PLG Gebiedendag op donderdag 2 oktober in het provinciehuis in Den Haag. Tijdens het plenaire gedeelte lichten we kort toe waar we staan met het Zuid-Hollands Programma Landelijk Gebied en geven we een update van de landelijke actualiteiten. Vervolgens is er een gevarieerd programma met deelsessies waarin we over diverse thema's kennis willen delen en ophalen.

09:00 – 09:30 Inloop
09.30 - 10.00 Plenair
10.00 – 10.10 Naar de deelsessies
10.10 – 11.10 Ronde deelsessies 1
11.10 - 11.35 Wissel met koffie/thee
11.35 – 12.30 Ronde deelsessies 2
12.30 – 14.00 Lunch en netwerken

Er zijn twee rondes met deelsessies, je kunt bij je aanmelding aangeven aan welke twee sessies je wilt deelnemen. Heb je nog vragen, neem dan contact op via zhplg@pzh.nl

Festival Gezond Verstand

Samen in actie voor een Gezond Zuid-Holland

In Zuid-Holland zetten we volop stappen om de gezonde keuze de makkelijkste te maken. Tijdens het Festival Gezond Verstand 2025 bundelen we onze krachten om deze gezonde initiatieven verder te brengen en samen écht impact te maken.

 13 november 2025

 12.30 – 18.30

 New Babylon Den Haag

Alle goede ideeën beginnen klein. Veelbelovende projecten en experimenten hebben ons al veel geleerd over slimme oplossingen die de gezonde keuze makkelijk maken. Op het gebied van vergroening, voedsel, beweging en ontmoeting.

Werkt iets goed? Dan willen we het opschalen!

Daarvoor hebben we elkaar nodig: van betrokken inwoners tot bestuurders, van stedenbouwkundigen en architecten tot zorg- en welzijnsprofessionals en van wetenschappers tot ondernemers. Zo kunnen we het met al onze ervaring, kennis en kunde écht op grote schaal anders gaan doen.

Met de [Delta Actie Agenda](#), die tijdens het festival wordt gepresenteerd, geven we richting en verbinden we de krachten die Zuid-Holland rijk is.

Zo maken we samen Gezond Zuid-Holland!

Meld u alvast aan via gezondheid-welzijn@pzh.nl



Digital Democracy The Hague

Op 9 en 10 oktober vindt het tweedaagse evenement Digital Democracy The Hague plaats. Deze conferentie is onderdeel van het Polis NL project van de provincie Zuid-Holland en de provincie Groningen, gefinancierd door het Innovatiebudget van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

Tijdens dit evenement krijg je alles te horen over toegankelijke, open, digitale participatie.

Meld je snel aan [via deze link](#).

Samenhangende Aanpak natuurherstel en Economie (SANE)

In juli hebben digitale bijeenkomsten met gemeenten en andere stakeholders plaatsgevonden over de aanpak. Tijdens de presentatie is gemeld dat op korte termijn een brief naar de gebieden wordt gestuurd waarin wordt gevraagd om een indicatie te geven of het doelbereik gehaald wordt en wat ervoor nodig is om dit te halen. Op 22 september was er een vervolgbijeenkomst. Vanuit de provincie is gemeld dat de uitkomsten van lopende onderzoeken bepalend zijn voor verdere uitwerking.

Participatie wordt vormgegeven langs twee sporen: enerzijds participatie op hoofdlijnen van de voortgang van SANE, anderzijds participatie op maatregelspoor, met ruimte voor maatwerk. Participatie wordt per maatregelspoor uitgewerkt en het is afhankelijk van het spoor hoe dit vorm krijgt en hoe stakeholders erbij betrokken worden. Stakeholders hebben gevraagd om een uitwerking van de participatieprocessen, zij gaven aan dat de bijeenkomsten informatief zijn maar nog niet de participatie is waar zij op hopen. Het participatieproces is nog niet compleet maar wordt verder uitgewerkt met de input van de stakeholders. Er komt een participatieparagraaf, waarin meegekeken en meegedacht kan worden. Ook worden klankbordgroepen als adviesorgaan opgezet waarin juridische, wetenschappelijke en praktijkexpertise wordt samengebracht.

Het voornemen is om in de commissievergadering van **26 november 2025 de uitwerking van de SANE maatregelen te bespreken**. Daarnaast wordt meegegeven dat er veel afstemming plaatsvindt met de landelijke overheid. Het doel is om de uitwerking zo goed mogelijk te laten aansluiten met de plannen van het Rijk.

Ingekomen stukken Behandelvoorstel moties mbt Samenhangende Aanpak natuurherstel en Economie (SANE) Provincie Zuid-Holland (PZH)

VNG

Leren bij de VNG - Leren voor de praktijk van morgen

Werken voor een gemeente vraagt veel van je. De VNG Academie helpt je om daarin stevig te staan. Met trainingen en opleidingen die aansluiten op jouw praktijk. We koppelen de laatste wetenschappelijke kennis aan de beste praktijkvoorbeelden. Daardoor leer je niet alleen wat werkt, maar ook hoe je het kunt realiseren.

Onze trainingen en opleidingen stimuleren je om te werken vanuit de lange termijn, de leefwereld van inwoners centraal te stellen, over de grenzen van je eigen vakgebied heen te kijken, oog te hebben voor zowel beleid als uitvoering en samen te werken met anderen.

Op 9 oktober start bijvoorbeeld de Leergang datagedreven social media strategie voor gemeenten, op 6 november voor burgemeesters, wethouders en beleidsmedewerkers **Masterclasses De veerkracht van Nederland** en voor gemeentesecretarissen is er **Leiderschap in digitale transformatie**

Bekijk welke training of opleiding bij jou past

VNG Digitale Agenda Gemeenten 2028

Gemeenten kiezen er in de Verenigingsstrategie voor om zich als collectief krachtiger op te stellen, als één sterke bestuurslaag. Deze ontwikkeling is in het domein van digitalisering ook in volle gang. Binnen de Verenigingsstrategie VNG 2030 “stap naar voren” richt het College voor Dienstverleningszaken zich op de ‘infrastructurele’ kant van de digitale transformatie. Het is zeer urgent om meer samen te organiseren en één sterke bestuurslaag te vormen. De basis moet op orde zijn om andere activiteiten mogelijk te maken. Regie vanuit de overheid is onmisbaar in een veilige digitale samenleving. We hebben kaders nodig om de inzet van technologie te begeleiden,

De Digitale agenda Gemeenten 2028 “Regie op één digitale overheid” richt zich op drie doelstellingen in de digitale transformatie:

- 1. Normeren en democratiseren.** Het beschermen van publieke waarden en de grondrechten van inwoners in de digitale transformatie is een belangrijke overheidstaak. De Digitale Agenda werkt aan digitale grondrechten en ethiek, kaderstelling en anticiperen op nieuwe ontwikkelingen. En houdt oog voor inwoners en ondernemers die minder digitaal vaardig zijn.
- 2. Mogelijk maken** (de basis op orde): de Digitale Overheid zet in op digitalisering en standaardisering waardoor complexiteit en kosten worden gereduceerd en waardoor beter kan worden samengewerkt met uitvoeringsorganisaties en medeoverheden. Uniformering draagt bij aan de beleving dat de overheid daadwerkelijk als één geheel werkt.
- 3. Kansen benutten** : Ingezet wordt op koppeling van domeinen, datagedreven werken en innovatie. Meer weten over de Digitale Agenda Gemeenten 2028?

<https://vng.nl/sites/default/files/2024-09/vng-digitale-agenda-gemeenten-2028.pdf>

*De ontwikkeling van de digitale agenda voor gemeenten verloopt via de VNG-commissie informatiesamenleving. Onze Zuid-Hollandse commissieleden informatiesamenleving zijn : Robert van Dijk, Griffier Noordwijk en Maarten Burggraaf, Wethouder Dordrecht. Input voor de commissie kunt u met hen bespreken.

Serious Game Goed Lokaal Bestuur

Tijdens het VNG-congres is de serious game Goed Lokaal Bestuur gepresenteerd. Alle gemeenten kunnen vanaf nu met dit spel aan de slag om zo in hun eigen organisatie, samen met de gemeenteraad, het college en de ambtelijke top, het gesprek aan te gaan over heikle onderwerpen zoals: hoe democratisch zijn onze samenwerkingen in de regio? Hoe gaat mijn gemeente om met integriteitsvraagstukken? Staan we nog wel naast onze inwoners, heeft 'het systeem' bij ons nog wel oog voor de mens?

Het spel is vanaf nu gratis beschikbaar voor alle gemeenten om te spelen. Interesse? Aanmelding kan via deze link: [Goed Lokaal Bestuur: ik doe mee aan het spel! | VNG](#), of door een mail te sturen naar goedlokaalbestuur@vng.nl. Dan wordt een geschikt moment gezocht om het spel te spelen.



Webinar Ledenraadpleging continueren IZA en deelname aan AZWA en HLO

Op 10 september is er een webinar geweest in verband met de ledenraadpleging over de ondertekening van het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA), het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO) en de continuering van deelname door gemeenten aan het Integraal Zorgakkoord (IZA).

Een VNG-ledenraadpleging is een procedure waarbij de VNG haar leden vraagt om hun mening of stem uit te brengen, in dit geval betreft het de deelname van gemeenten aan zorg- en welzijnsakkoorden. Voor de zomer zijn onderhandelaarsakkoorden gesloten voor het AZWA en het HLO die voor een definitief akkoord instemming van de leden vragen. Hiermee hangt samen de instemming met voortzetting van deelname aan het IZA.

[Kijk hier het webinar terug.](#)

OVERIG

Uitnodiging Grote Vervanging- en Renovatie Enquete

Beste Zuid-Hollandse gemeenten,

Wij zijn stichting De Bouwcampus, aanjager van transitie in de bouw en infrastructuur. We zijn een neutrale plek waar de markt, de overheid en kennisinstellingen elkaar kunnen ontmoeten. Onze agenda dient het algemeen belang van Nederland door te werken aan de grote maatschappelijke opgaven.

Namens Stichting De Bouwcampus wil ik jullie graag uitnodigen om deel te nemen aan onze regionale enquête over de Vervangings- en Renovatieopgave (V&R). Deze opgave raakt ook gemeenten in hun rol als beleidsmaker, samenwerkingspartner en beheerder van infrastructuur.

Met de enquête willen we inzicht krijgen in hoe decentrale overheden omgaan met deze opgave. We zijn benieuwd naar jullie ervaringen, knelpunten en kansen, en hopen daarmee ook veranderenergie en goede voorbeelden op te halen.

Zouden jullie ervoor kunnen zorgen dat deze uitnodiging op de juiste plek binnen de organisatie terechtkomt? Bijvoorbeeld bij collega's die betrokken zijn bij infrastructuur, ruimtelijke ontwikkeling of samenwerking met gemeenten.



[Klik hier voor de volledige uitnodiging met toelichting en link naar de enquête.](#)

Hartelijk bedankt voor jullie medewerking!

ANWB: een betrokken partner voor gemeenten

De ANWB kennen we allemaal van de Wegenwacht en de winkels. Maar wist je dat de ANWB ook een maatschappelijke partner is voor gemeenten? Of het nu gaat om mobiliteit, verkeersveiligheid of recreatie: de ANWB denkt graag mee. Met eigen expertise en inzichten uit haar online ledenpanel ondersteunt de ANWB gemeenten bij het opstellen van beleid of plannen. Een bijzonder aanbod is de rijgedragdata, verzameld via de Veilig Rijden Autoverzekering. Hiermee krijgen gemeenten op straatniveau inzicht in snelheid, remgedrag, scherp sturen en smartphonegebruik. Dit helpt bij het opsporen en verbeteren van onveilige locaties.

Daarnaast biedt de ANWB projecten aan, die mensen op weg helpen én houden. Denk aan verkeerslessen op basisscholen, het inzamelen van gebruikte kinderfietsen en vervoer voor minder mobiele inwoners door vrijwillige chauffeurs.

Samen werken aan een veilige, bereikbare en inclusieve gemeente? Neem contact op met [Jonathan Weegink](#), ANWB-regiomanager Zuid-Holland of bezoek [de website](#).

SER advies AI en werk “Samen naar een werkende toekomst met AI” (2025)

In het recent uitgebrachte SER-advies AI en werk gaat de SER in op een belangrijke ontwikkeling binnen de digitale transformatie, de toepassing van Artificial Intelligence (AI). Het advies van de SER sluit goed aan bij de Digitale Agenda Gemeenten 2028. De SER stelt dat het niet de vraag is of we AI gaan gebruiken, maar welke AI-toepassingen we op welke manier en met welk doel (gaan) inzetten. AI kan een instrument zijn om brede welvaart te bevorderen. Dit is echter niet altijd of automatisch het geval. De kunst is dan ook om ervoor te zorgen dat AI daadwerkelijk bijdraagt aan brede welvaart, door een goede balans te vinden

tussen economische, sociale en ecologische dimensies. Het gaat erom dat de ontwikkeling en inzet van AI op een verantwoorde manier plaatsvindt. Er moet bijvoorbeeld aandacht zijn voor zaken als gelijke kansen, bescherming van privacy en intellectueel eigendom, en het energieverbruik.

Het SER-advies geeft aan dat de ontwikkeling van AI kansen biedt voor ondernemers en arbeidsmarkt, maar dat het benutten van de kansen aandacht vergt voor de risico's. De richting waarin AI zich ontwikkelt en de inzet van AI-toepassingen is niet onvermijdelijk of onbestuurbaar – en er zijn daadwerkelijk keuzes te maken.

De raad doet de volgende vier hoofdaanbevelingen:

1. Investeer in AI-innovatie en -adoptie.
2. Zet waardig werk centraal bij de inzet van AI.
3. Blijf – als overheid en organisaties - samen leren en ontwikkelen om AI te benutten.
4. Anticipeer op mogelijke verdelingseffecten van AI.

Deze aanbevelingen moeten gezamenlijk leiden tot een toenemende en verantwoorde inzet van AI, die bijdraagt aan een hogere arbeidsproductiviteit en betere kwaliteit van werk, met aandacht voor effecten op de arbeidsmarkt en een evenwichtige inkomensverdeling. De overheid heeft in de ogen van de SER twee belangrijke rollen:

- De overheid kan zelf investeren in AI als ontwikkeling van wetenschap en innovatie. Het is daarbij belangrijk dat er niet alleen aandacht is voor de technische kant, maar juist ook voor de sociale, economische, ethische, juridische en culturele dimensies.
- En de overheid moet de juiste randvoorwaarden creëren om investeringen van het bedrijfsleven te stimuleren.

Het SER-advies aan het Kabinet sluit met het bovenstaande naadloos aan bij de Digitale Agenda Gemeenten 2028.

Het SER-advies AI en Werk lezen? [Dat kan hier](#).

VZHG bestuursvergaderingen, bijeenkomsten en congressen 2025

Bestuursvergaderingen	9 oktober en 4 december 2025
Digitale klankbordbijeenkomst TCAM	6 oktober 2025
Heisessie	10 oktober 2025
Digitale klankbordbijeenkomst Bestuur & Veiligheid	10 november 2025
Najaarscongres met PZH	21 november 2025
Digitale klankbordbijeenkomst ZJO	24 november 2025

